



جامعة نجران

كلية إدارة الأعمال

الخطة التشغيلية

لوكالة الكلية للتطوير والجودة

١٤٤٥هـ (٢٠٢٣-٢٠٢٤) م

نموذج رقم (٢)

الخطة التشغيلية لوكالة الكلية للتطوير والجودة ١٤٤٥هـ

المحور الأول: بيئة مؤسسية مستدامة

م	الهدف الاستراتيجي للجامعة	الهدف الاستراتيجي للكلية	الهدف التشغيلي	المبادرات التنفيذية	*المشروعات	الأنشطة/ الاجراءات	مسؤول التنفيذ	مسؤول المتابعة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الدعم المطلوب	مؤشرات الأداء
١	١-تطوير البيئة التنظيمية والحوكمة المؤسسية الداعمة للتميز وتنمية الموارد الذاتية بالجامعة	١-تطوير البيئة التنظيمية والتعليمية الداعمة للتميز والانتماء	١-تطوير الهياكل التنظيمية بما يتوافق مع الهيكلية المطورة للجامعة	٢-بناء نظام متابعة وتقييم فاعلية وكفاءة الوحدات بالهيكل التنظيمي	مشروع التخطيط والمتابعة وقياس الأداء (كود) ٣-١-١-١-١	بناء الخطة التنفيذية للكلية	رئيس لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	وكيل الكلية للتطوير والجودة	تم البدء	تم الانجاز	-	توصية مجلس الكلية بالرفع بالخطة
						اعتماد الخطة التنفيذية	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	وكيل الكلية للتطوير والجودة	تم البدء	١٤٤٥/٠٤/٢٠هـ		اعتماد وكالة الجامعة للتطوير والجودة
						بناء الخطة التشغيلية للجنة	أعضاء اللجنة	رئيس اللجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	١٤٤٥/٠٣/١هـ	١٤٤٥/٠٣/٢٧هـ		اعتماد الخطة التشغيلية للجنة
						متابعة بناء الخطط التشغيلية للوكالات والأقسام	وكلاء ووكيلة الكلية، رؤساء ووكيلات الأقسام	أعضاء اللجنة	١٤٤٥/٠٣/١٦هـ	١٤٤٥/٠٤/١٤هـ		اعتماد الخطط التشغيلية لوكالات و أقسام الكلية
						متابعة تنفيذ الخطط التشغيلية ومستوى الإنجاز والتغذية الراجعة	لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	١٤٤٥/٠٥/٢٠هـ	١٤٤٥/١١/٠١هـ		تقارير الإنجاز والتغذية الراجعة

التقرير الختامي		١٤٤٥/١١/١٠ هـ	١٤٤٥/١١/٠١ هـ	رئيس اللجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	اعداد التقرير الختامي لأعمال اللجنة						
الخطة التنفيذية ١٤٤٦ هـ		١٤٤٥/١١/١٥ هـ	١٤٤٥/١١/٠١ هـ	رئيس اللجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	اعداد الخطة التنفيذية للعام ١٤٤٦ هـ						
التقرير السنوي		١٤٤٥/١١/١٥ هـ	١٤٤٥/١١/٠١ هـ	رئيس اللجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	اعداد التقرير السنوي للكلية						
اعتماد الخطة التشغيلية	--	١٤٤٥/٤/١ هـ	تم البدء	رئيس اللجنة	أعضاء لجنة	بناء الخطة التشغيلية للجنة تنمية المهارات	مشروع تنمية المهارات (كود) ١-٤-١-١	١-تصميم وتنفيذ خطة تنمية مهارات هيئة التدريس والجهاز الإداري والفني في جميع المجالات وقياس أثرها التدريبي	٤-تعزيز النمو المهني لجميع الموارد البشرية بالكلية			
- الخطة التدريبية - محضر اعتماد اللجنة	-	١٤٤٥/٤/١٠ هـ	تم البدء	رئيس اللجنة	د. أنس بابكر	تصميم الخطة التدريبية للكلية أعضاء هيئة التدريس والجهاز الإداري						
- نسبة التنفيذ - نسبة منسوبي الكلية الحاصلين على دورات تدريبية في مجالات التطوير الإداري والأكاديمي.		١٤٤٥/١٠/٣٠ هـ	١٤٤٤/٤/١٥ هـ	رئيس اللجنة	١/د. أحمد إدريس ٢/أ. زهرة سعيد	متابعة تنفيذ الخطة التدريبية						

تصميم قاعدة بيانات لأعضاء هيئة التدريس وأخرى للعضوات.		١٤٤٥/١٠/٣٠ هـ	١٤٤٤/٤/١٥ هـ	رئيس اللجنة	١/ د.أ. حمد إدريس ٢/ أ. صفية محمد	إنشاء قاعدة بيانات تتعلق بالآتي: - الدورات التدريبية التي تقدم في مجالات الجودة والاعتماد الأكاديمي بالكلية. - الدورات التدريبية التي تقدم في مجالات التطوير الأكاديمي والإداري. - الدورات التدريبية التي نفذت - المدربين/المدربات وسيرهم الذاتية					
نسبة رضا أعضاء هيئة التدريس عن الدورات التدريبية.		١٤٤٥/١٠/٣٠ هـ	١٤٤٤/١٠/١٥ هـ	رئيس اللجنة	١/ أ. زهرة سعيد ٢/ أ. صفية محمد	قياس الأثر التدريبي وعمل تقارير راجعة					
- التقرير الفصلي الأول - التقرير الفصلي الثاني	-- ---	١٤٤٥ / ٦ / ١ هـ ١٤٤٥ / ١١ / ١ هـ	١٤٤٥ / ٥ / ٢٠ هـ ١٤٤٤ / ١٠ / ٢٠ هـ	رئيس اللجنة	د. أنس بابكر	اعداد التقارير الفصلية للجنة					

المحور الثاني: تعليم وتعلم مميز

م	الهدف الاستراتيجي للجامعة	الهدف الاستراتيجي للجهة	الهدف التشغيلي	المبادرات التنفيذية	*المشروعات	الأنشطة/ الإجراءات	مسؤول التنفيذ	مسؤول المتابعة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الدعم المطلوب	مؤشرات الأداء
٢	١- تقديم مخرجات تعليمية عالية الجودة تلبي المستجندات الوطنية واحتياجات سوق العمل	١. تطوير البرامج الأكاديمية وفقاً لمعايير الجودة والمستجندات الوطنية	١- تعزيز نظم جودة أداء البرامج لتحقيق التميز الأكاديمي	١- تطوير نظم إدارة الجودة، وأساليب تقويم ومتابعة أداء البرامج الأكاديمية بالكلية	مشروع خطة لجان وحدة التطوير والجودة (كود) ١-٢-١-١-٢	توفير أدوات القياس اللازمة لعمليات التقويم الداخلي بالكلية	لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	رئيس اللجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	مستمر	مستمر	---	- عدد أدوات القياس المطورة. - عدد الاستبانات التي تم تحليلها احصائياً.
						تقييم الورقة الاختبارية للمقررات	لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	رئيس اللجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	١٤٤٥/٠٣/١٦ هـ	١٤٤٥/٠٧/٢٨ هـ		تقرير تقييم الاختبارات الفصلية.
						تصميم نماذج رصد مؤشرات الأداء للخطة التنفيذية للكلية	لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	رئيس اللجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء	١٤٤٥/٠٣/١٦ هـ	١٤٤٥/٠٧/٢٨ هـ		قرار اعتماد النماذج
						بناء الخطة التشغيلية للجنة التعليم والتعلم والاعتماد الأكاديمي	أعضاء لجنة التعليم والتعلم والاعتماد الأكاديمي	رئيس اللجنة	تم البدء	١٤٤٥/٤/١ هـ	--	اعتماد الخطة التشغيلية
						متابعة تطوير وتحسين متطلبات وتجهيزات التعليم والتعلم (المكتبات والمعامل وقاعات التدريس وقاعات الانترنت بالبرامج المختلفة).	منسقي الجودة بالبرامج	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٤/١ هـ	١٤٤٥/٦/١ هـ	--	تقرير عن تجهيزات التعليم والتعلم الموجودة بالبرامج العلمية

مراجعة الخطط الدراسية المطورة للبرامج العلمية بناء على النماذج المحدثة للجودة	منسقي الجودة بالبرامج	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٤/١ هـ	١٤٤٥/١٠/١٥ هـ	--	الخطة الدراسية المطورة المعتمدة من المجالس العلمية
مراجعة توصيفات البرامج العلمية والمقررات الدراسية بناء على النماذج المحدثة للجودة	منسقي الجودة بالبرامج	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٤/١ هـ	١٤٤٥/١٠/١٥ هـ	--	توصيفات البرنامج و توصيفات المقررات الدراسية المعتمد من المجالس العلمية
التأكد من تحقق نواتج التعلم للبرامج العلمية المشار لها في مشروع جاهزية	منسقي الجودة بالبرامج	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٤/١ هـ	١٤٤٥/١٠/١٥ هـ	--	تقرير عن مدى التأكد من تحقق نواتج التعلم للبرامج العلمية المشار لها في مشروع جاهزية
متابعة إعداد تقارير مؤشرات أداء البرامج العلمية.	منسقي الجودة بالبرامج	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٤/١ هـ	١٤٤٥/١٠/١٥ هـ	--	- نسبة تحقق مؤشرات أداء البرامج العلمية.
متابعة استيفاء برنامجي إدارة الأعمال والمحاسبة لتوصيات المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي	منسقي الجودة ببرنامجي إدارة الأعمال والمحاسبة	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٤/١ هـ	١٤٤٥/٦/١ هـ	--	نسبة استيفاء توصيات المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي
متابعة تقديم برنامج الأنظمة في تنفيذ متطلبات الاعتماد الأكاديمي	منسق الجودة ببرنامج الأنظمة	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٤/١ هـ	١٤٤٥/١٠/١٥ هـ	--	نسبة تقديم برنامج الأنظمة في تنفيذ متطلبات الاعتماد الأكاديمي
تقديم الدعم الفني في مجال الاعتماد	رئيس اللجنة	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٤/١ هـ	١٤٤٥/١٠/١٥ هـ	--	عدد الدورات والورش واللقاءات في مجال الاعتماد

التقرير الفصلي الأول	--	١٤٤٥/٦/١هـ	١٤٤٥/٥/٢٠هـ	رئيس اللجنة	د. عزة زهران	اعداد التقارير الفصلية للجنة					
التقرير الفصلي الثاني	---	١٤٤٥/١١/١هـ	١٤٤٤/١٠/٢٠هـ								
١- التقرير النصف سنوي لمشروع خطة مجلس الجودة.	---	نهاية الفصل الدراسي الأول	خلال الفصل الدراسي الأول	وكيل الكلية للتطوير والجودة	المسؤول التنفيذي لأعمال التطوير والجودة	إعداد اجتماع لمجلس الجودة الأول لكلية إدارة الأعمال	مشروع خطة مجلس الجودة (كود) ٢-٢-١-١-٢	٢- تصميم وتنفيذ خطة تأهيل جميع البرامج الأكاديمية للحصول على الاعتماد الأكاديمي			
		٢- محاضر اجتماعات مجلس الجودة ونسب تحقق المستهدفات.	خلال الفصل الدراسي الثاني	وكيل الكلية للتطوير والجودة	المسؤول التنفيذي لأعمال التطوير والجودة	إعداد اجتماع لمجلس الجودة الثاني لكلية إدارة الأعمال					
اعتماد الخطة التشغيلية	--	١٤٤٥/٤/١هـ	تم البدء	رئيس اللجنة	أعضاء لجنة المسؤولية المجتمعية	بناء الخطة التشغيلية للجنة المسؤولية المجتمعية والعمل التطوعي	مشروع خطة المبادرات التطوعية وريادة الأعمال (كود) ٣-٣-١-٢-٢	٣- تفعيل العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية وريادة الأعمال	٣- تعزيز ثقافة ريادة الأعمال والتجارب التعليمية		٢- تحسين البيئة التعليمية المحفزة للتميز والانتماء
تقرير بمجمل البرامج التطوعية	موافقة عميد الكلية	١٤٤٥/٠٤/٤هـ	١٤٤٥/٠٣/٣٠هـ	لجنة المسؤولية المجتمعية	الأقسام العلمية	حصر البرامج التدريبية والتطوعية الداخلية					
تقرير بمجمل المبادرات وتوزيعها على الأقسام	موافقة عميد الكلية	١٤٤٥/٠٤/١١هـ	١٤٤٥/٠٤/٠٧هـ	لجنة المسؤولية المجتمعية	الأقسام العلمية	جمع وتنسيق مبادرات أقسام الكلية					
تقرير بعدد المتبرعين من الكلية	موافقة عميد الكلية	نهاية العام الدراسي	بداية العام الدراسي	لجنة المسؤولية المجتمعية	الأقسام العلمية	التوعية بالمشاركة في حملة التبرع بالدم					

المحور الرابع: محور شراكة مجتمعية فاعلة

م	الهدف الاستراتيجي للجامعة	الهدف الاستراتيجي للجهة	الهدف التشغيلي	المبادرات التنفيذية	*المشروعات	الأنشطة/ الاجراءات	مسؤول التنفيذ	مسؤول المتابعة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الدعم المطلوب	مؤشرات الأداء
٤	١- تعزيز المسؤولية المجتمعية لدى جميع منسوبي الجامعة	١. بناء شراكات استراتيجية فاعلة تميز الكلية في أداء مسؤوليتها المجتمعية.	٣- ترسيخ قيمة المسؤولية المجتمعية ودعم الفعاليات المجتمعية والوطنية	٢- تصميم وتنفيذ خطة لتعزيز برامج المسؤولية المجتمعية الداعمة للتنمية المحلية	١- إقامة برامج خارج الكلية بالتنسيق مع الجهات المعنية في الجامعة إقامة مبادرات نوعية خدمة للمجتمع (كود) ٢-١-١-٤	١- عقد شراكات مجتمعية على مستوى الكلية (كود) ١-٢-١-٤	الأقسام العلمية	لجنة المسؤولية المجتمعية	بداية العام الدراسي	نهاية العام الدراسي	موافقة عميد الكلية	عدد الشراكات المبرمة
							لجنة المسؤولية المجتمعية والعمل التطوعي	وكيل الكلية للتطوير والجودة	١٤٤٥/٠٣/٠١ هـ	١٤٤٥/١٠/٣٠ هـ		تقرير عن البرامج المقدمة خدمة للمجتمع يوضح أسماء البرامج ومقدميها والجهات المستفيدة داخل الكلية وخارجها على مستوى الكلية
						المشاركة في الأيام العالمية (اليوم العالمي للتطوع)	لجنة المسؤولية المجتمعية	لجنة المسؤولية المجتمعية	١٤٤٥/٠٥/١٩ هـ	١٤٤٥/٠٥/٢٣ هـ	موافقة عميد الكلية	تقرير حول الفعاليات المنفذة
							الأقسام العلمية	لجنة المسؤولية المجتمعية	بداية العام الدراسي	نهاية العام الدراسي	موافقة عميد الكلية	تقارير حول الزيارات

مبادرات تطوعية (توزيع ملابس شتوية – نظافة مساجد – غرس أشجار..)	الأقسام العلمية	لجنة المسؤولية المجتمعية	بداية العام الدراسي	نهاية العام الدراسي	موافقة عميد الكلية	تقارير بكل مبادرة وعدد المستفيدين
اعداد التقارير الفصلية للجنة	نائب الرئيس	رئيس اللجنة	١٤٤٥/٥/٢٠ هـ	١٤٤٥/٦/١ هـ	--	التقرير الفصلي الأول
	الرئيس		١٤٤٤/١٠/٢٠ هـ	١٤٤٥/١١/١ هـ	---	التقرير الفصلي الثاني

فريق وحدة التطوير والجودة:

- ١ - د. دلال حضيض الشيخ: وكيلة الكلية (رئيس لجنة التخطيط والمتابعة وقياس الأداء).
- ٢ - د. أنيس حسيب المحلاوي: المسؤول التنفيذي لأعمال التطوير والجودة (رئيس لجنة التعليم والتعلم والاعتماد الأكاديمي).
- ٣ - د. أنس بابكرالحسين: (رئيس لجنة تنمية المهارات).
- ٤ - د. صالح محمد الهمامي (رئيس لجنة المسؤولية المجتمعية والعمل التطوعي).

وكيل الكلية للتطوير والجودة

د. محمد سعيد السليم

